



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023  
PARECER EXERCÍCIO 2021



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010



## PARECER EXERCÍCIO 2021

ABRIL/2022

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023  
PARECER EXERCÍCIO 2021



Ilmos Srs.

**Celso do Carmo Jatene**

M.D. Presidente do Conselho Deliberativo do  
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**ANDRES ENRIQUE RUEDA GARCIA**

M.D. Presidente do Conselho Gestor do  
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO  
SANTOS FUTEBOL CLUBE**



MUNDIAL  
DE CLUBES  
1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPIA MUNDIAL  
1969



RECOPIA  
SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

Nobres Conselheiros,

Este parecer não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



## INTRODUÇÃO

O(s) abaixo(s) assinado(s), membros do Conselho Fiscal, eleitos em conformidade com o artigo 71 e atendendo ao disposto nos artigos 73 e 93, parágrafo 6º, letra (c) do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o Balanço Patrimonial encerrado em “**31 DE DEZEMBRO DE 2021**”, entregue pela administração em 09 de março de 2022, suas respectivas demonstrações de resultados, notas explicativas e ainda o “Parecer da Auditoria Independente”, que abrange o período acima identificado como objeto deste parecer, emitido pela empresa “Macso Legate Auditores Independentes”, informam o quanto segue:

- a. Que efetuamos nossos exames, consoante padrões reconhecidos de contabilidade, incluindo revisões por amostragem dos livros e documentos de contabilidade, bem como aplicando outros processos de análise, na forma que este Conselho Fiscal entendeu necessária;
- b. Que as demonstrações de resultado, acima referidas, em conjunto com o “Parecer da Auditoria” representam adequadamente as demonstrações financeiras do SANTOS FUTEBOL CLUBE, em “31 de dezembro de 2021”, no que tange aos resultados das operações e das alterações na posição financeira e patrimonial para o exercício findo, e aplicados de maneira consistente, em relação ao exercício anterior, que foi reapresentado, em virtude de adequações exigidas por lei;



MUNDIAL DE CLUBES  
1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL  
1969



RECOPA SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

### SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

### SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



c. Verificamos que foram levados a efeito pelo Santos Futebol Clube e pela Auditoria contratada durante o exercício em análise, os lançamentos e ajustes contábeis necessários, conforme nossas recomendações, refletidos no Balanço e Demonstrativos de resultados findos em 31/12/2021, com exceção das questões ligadas a provisão de contingências, não ocorreram outras que se faça necessário qualquer comentário adicional, além daqueles já destacados pela auditoria e por parte deste Conselho Fiscal;

d. Esclarecemos que qualquer parecer de auditoria tem finalidade específica, qual seja, expor sinteticamente a opinião do auditor acerca da fidedignidade das demonstrações contábeis expostas ao público em geral. Assim, o auditor, ou a empresa de auditoria, não externa qualquer opinião sobre êxito ou fracasso, dos futuros negócios decididos pelo Santos Futebol Clube, que o parecer por norma não contempla esta finalidade, já que o auditor deve se expressar somente a respeito de adequação das informações e normas contábeis. Nesta ótica, entendemos que ele tem apenas o condão de assegurar a veracidade das informações contábeis colocadas à disposição do público em geral. Sendo assim, somos categóricos e deixamos claro que o juízo sobre viabilidade, solvência e sobrevivência de nossa agremiação, compete aos usuários das demonstrações contábeis, e não ao auditor independente, que no presente caso, em análise das Contas do Exercício de 2021, cumpriu seu honroso mister respeitando todas as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis;



MUNDIAL DE CLUBES  
1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPIA MUNDIAL  
1969



RECOPIA SUL-AMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | [santosfc.com.br](http://santosfc.com.br) | /santosfc



e. Lembramos ainda que, nosso Estatuto Social, exige, de forma categórica, a apreciação, por parte do Conselho Fiscal, dos atos de gestão, princípio este, recentemente reforçado pela Lei nº 13.155, de 04 de agosto de 2015, que criou o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro, conhecido como PROFUT e corroborado pelo associado, que em Assembleia para o fim, aprovou emenda ao nosso estatuto com as adições sugeridas pela referida lei.

Através deste, vimos mui respeitosamente apresentar os fatos que corroboram a sugestão de voto que encerra este parecer, esperando de forma simples, direta, transparente, isenta e sucinta, demonstrar o mais exato cenário daquilo que ocorreu no exercício findo em 31 de dezembro próximo passado.



MUNDIAL  
DE CLUBES  
1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL  
1969



RECOPA  
SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | [santosfc.com.br](http://santosfc.com.br) | /santosfc



MUNDIAL  
DE CLUBES  
1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL  
1969



RECOPA  
SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

1- O comparativo entre Orçado x Realizado, demonstrou em suas totalizações, algumas divergências que, desta vez não afrontam os dispositivos estatutários. Estas divergências ocorreram mesmo com as correções feitas no orçamento e remanejamento de verbas, algumas inconsistências foram geradas, por exemplo no **SUPERÁVIT de R\$ 43.935.139**. Comparando com o valor orçado, existe uma diferença nominal positiva de 497,40%, gerando dúvidas aos conselheiros e associados em saber a real situação das finanças do clube e poder acompanhar os gastos efetuados pela gestão. Esperamos que não ocorram essas diferenças no próximo exercício. **Em nosso entendimento e a luz do Estatuto Social, seus artigos 64º (letra J – Item IV) e 82º foram respeitados.**

2- **LIMITES ESTATUTÁRIOS:** Em nosso Estatuto Social, em seus artigos 83 e 84, estão definidos os limites estatutários mínimos e máximos que devem ser observados na confecção dos orçamentos e no fechamento do exercício.

A porcentagem mínima destinada ao Futebol de Base não pode ser inferior a 10%, do gasto com o futebol profissional, que foi de R\$ 206.534.549. O gasto com a Base foi de R\$ 18.416.257, matematicamente o valor gasto com a base seria de 8,92%. Contudo, o correto é descontar do custo do futebol profissional os custos específicos das negociações de atletas, que foram de R\$ 29.189.626, com isso, chegamos à base de cálculo do limite estatutário da base, que representa 10,38%. Por fim,



fazendo o comparativo da folha de pagamento e direitos de imagem do futebol profissional chegamos a 12,45%. **Em nosso entendimento e a luz do Estatuto Social, o artigo 84º, parágrafo segundo foi respeitado.**

**3- ENDIVIDAMENTO:** De acordo com o artigo 89, parágrafo único, o limite de endividamento do Santos, dentro de cada exercício social, não deverá ultrapassar 10% da receita orçada, ou seja, R\$ 35.829.142,00. O endividamento do ano foi de - R\$ 43.255.000,00 equivalente a -12,07% do valor orçado como receitas. **Em nosso entendimento e a luz do Estatuto Social, o artigo 89º, parágrafo primeiro foi respeitado.**

**4- A FOLHA DE PAGAMENTO:** Apesar da redução de 1,99% no valor da folha sem encargos, tivemos um aumento na ordem de 3,68% na folha com encargos. No início da gestão, as vendas de jogadores importantes e com altos salários indicavam uma redução nos valores salariais e nas quantidades de atletas, porém isso não ocorreu devido várias contratações para reposição de jogadores no elenco profissional.

Em dezembro de 2020 o clube possuía 442 funcionários registrados, em dezembro de 2021 chegamos a bater 494 com uma média anual de 471 funcionários. Parte deste aumento deve-se a contratações de funcionários dos setores “segurança e limpeza”, que antes eram terceirizados.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



É Competência do Conselho Fiscal, conforme o artigo 73, item “f” de nosso estatuto que diz: **“sugerindo as medidas que devem ser tomadas, inclusive para que possa, em cada caso, exercer de forma plena a sua função fiscalizadora.**

Este Conselho Fiscal entende que este número de funcionários administrativos continuam altos e o organograma aprovado ainda não está 100% implementado.

Comparamos as folhas de pagamento dos últimos 05 exercícios para que os conselheiros possam ter maiores subsídios em suas análises. No frio dos números, constatamos que não ocorreram reduções substanciais de valores ou números de funcionários entre 2020 e 2021.

No comparativo apresentado, em relação ao futebol profissional tivemos um aumento no número de atletas em 4,38% e uma redução em pagamento de 8,93%. Numa análise fria dos números tivemos um aumento no número de atletas, uma redução de custos e uma queda técnica acentuada na nossa atividade fim que é o futebol. Fica aqui nossa recomendação de maior atenção, análise e planejamento.

5- Foram celebrados 580 contratos durante 2021, neste último semestre percebemos um melhor controle dos contratos na área jurídica. Porém nos chama a atenção o grande número de escritórios e profissionais de direito que contratamos (mais de 10).



MUNDIAL DE CLUBES  
1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL  
1969



RECOPA SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc





MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SUL-AMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

6- As provisões para contingências passaram de R\$ 112.568 em 2020, para R\$ 78.433 em 2021, uma redução de 7,97%. Foram celebrados inúmeros acordos decorrentes de reclamações trabalhistas, execuções de títulos, repactuações ou instrumentos particulares a serem pagos em parcelas no decorrer de 2021, comprometendo receitas para 2022 e 2023.

Alguns acordos das demandas cíveis foram feitos ao longo de 2021 a fim de se liberar as contas bloqueadas do clube e de evitar ações na FIFA que pudessem interferir nos registros de novos jogadores. Em relação às perdas possíveis e remotas que, de acordo com as normas contábeis não são registradas, mas são divulgadas, as possíveis são de R\$ 103.206 e as remotas são de R\$ 164.528.

7- Pagamentos de intermediações foram reduzidos e ficaram dentro das recomendações feitas pelo Conselho Fiscal.

8- DEPARTAMENTO DE PATRIMÔNIO: Várias reclamações nos foram encaminhadas no que tangem a conservação do estádio Urbano Caldeira, mais especificamente: cadeiras quebradas e sem limpeza, infiltrações em juntas de dilatação, sanitários sujos e as estruturas dos novos placares apresentando corrosão. No CT Rei Pelé é nítida a falta de manutenção dos muros externos e a pintura de nossos ídolos descascando. Isso repercute negativamente na imagem do clube. No CT meninos da Vila, as reclamações foram: não corte do mato, más condições dos



gramados, falta de vestiários adequados, existência de insetos, ratos etc.

Constatamos o empenho da administração no que se refere a solução das ações movidas pela União contra o Santos, no que tange ao CT Rei Pelé, estas ações não vinham sendo bem encaminhadas por administrações anteriores. A administração está em tratativas diretas com a finalidade de resolver este caso, tendo sido enviado e protocolado proposta para esse fim.

**9- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ORGANOGRAMA:** A administração apresentou e aprovou no plenário do Egrégio Conselho Deliberativo.

Em relação ao Organograma, não está totalmente implementado.

O presidente, em reunião do Conselho Deliberativo, informou que no primeiro semestre haverá a apresentação e prestação de resultados. Em nossa opinião, deveria ser antecipado.

Esperamos que sejam apresentados o mapeamento dos processos, os indicadores, as metas e os resultados. Qual era a nossa meta? Quais são nossos indicadores para o futebol? Esperamos uma análise crítica da gestão, não desculpas.

Avaliando o desempenho esportivo que é nossa atividade fim, tivemos em 2021, um dos nossos piores desempenhos na era dos pontos corridos no campeonato brasileiro, lutando desesperadamente para não sermos rebaixados, sem contar o



MUNDIAL DE CLUBES  
1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL  
1969



RECOPA SUL-AMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | [santosfc.com.br](http://santosfc.com.br) | /santosfc



campeonato paulista de 2021, que nos salvamos na última rodada, além das péssimas atuações nos demais torneios.

Em 2021 tivemos quatro técnicos, troca de executivos de futebol, gerências no futebol profissional e da base, que salvo melhor juízo de nossa parte, denota falta de planejamento e aplicação de processos e procedimentos adequados. Esse aparente descontrole nesta área tão sensível, implicou em perdas de receitas em premiações, impacto na imagem do clube, perda de torcida e redução de exposição positiva e no tempo de mídia em todos os seguimentos.

Tivemos ao longo de 2021, em vendas de atletas e direitos federativos, o montante de R\$ 107.129. Em contrapartida, não obtivemos êxito em nossas reposições, como já dito por conselhos fiscais anteriores, repetimos algo do saudoso Sylvio Figo: **“O Santos gasta dinheiro que não possui na aquisição de jogadores que não precisa”**. Precisamos de uma melhor análise de desempenho, racionalizar as escolhas pontuais de atletas que possam agregar qualidade e efetividade ao elenco.

A opção do Conselho Gestor foi de se apostar em quantidade, não em qualidade. No final das contas gastamos aquilo que não temos e não obtivemos retorno financeiro.

O futebol profissional, salvo melhor juízo de nossa parte, está sendo encarado pelo Conselho Gestor como despesa, mas deve ser visto e racionalizado como investimento. Para se obter receita, tem de se investir em atletas que tenham potencial, que



MUNDIAL  
DE CLUBES  
1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL  
1969



RECOPA  
SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | [santosfc.com.br](http://santosfc.com.br) | /santosfc



agreguem qualidade ao elenco, para que os diamantes não lapidados se tornem joias e não pedras lascadas sem valor.

No que se refere ao Organograma e Planejamento Estratégico, foram cumpridos os Artigos 77º, 79º e 107º do nosso Estatuto Social.

10- ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO: Foram entregues dentro dos prazos estatutários, porém o Regimento Interno do Conselho Gestor não está sendo seguido especificamente, o parágrafo terceiro no que se refere a anexação da ata aos contratos para a sua validação.

11- CONTROLE DO PATRIMÔNIO IMOBILIZADO: As gestões anteriores não faziam controle do patrimônio imobilizado. O controle de ativos iniciado em abril de 2022, foi concluído em abril deste ano. Esperamos o efetivo controle e fiscalização.

12- OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS À PAGAR: Houve um aumento de **R\$ 9.627.000,00** no período de 31/12/2020 a 31/12/2021.

No geral, as obrigações a curto prazo (circulante) tiveram redução devido aos acordos realizados. Em contrapartida, esses acordos refletiram no aumento das obrigações a médio e longo prazo, de 365 mil para 45 milhões de reais, só no ano de 2021. O Clube conseguiu emitir a Certidão de Regularidade



MUNDIAL DE CLUBES  
1962  
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPIA MUNDIAL  
1969



RECOPA SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



MUNDIAL  
DE CLUBES  
1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL  
1969



RECOPA  
SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

de Tributos e INSS (positiva com efeito de negativa) em 24/08/2021 e no início de 2022 também emitiu o Certificado de Regularidade do FGTS – CRF que estava vencido desde 24/04/2019. Com a documentação em dia, o Santos volta a ter mais credibilidade no mercado.

**13- BALANÇO PATRIMONIAL:** O passivo circulante na linha “Empréstimos e Antecipação de Recebíveis”, apontava R\$ 37.799 em 31/12/2020. Agora somamos R\$ 58.362 em 31/12/2021. Na linha “Receita diferida”, que em 2020 era de R\$ 27.493 e em 2021 passou a R\$ 47.864 devido ao mercado Bitcoin, conforme indicado pág. 31 nota “C” da auditoria. Cabe ressaltar, que mesmo com essas variações em empréstimos e na receita diferida, o passivo passou de R\$ 340.999 para R\$ 316.931.

**14- O DÉFICIT ACUMULADO (Passivo á Descoberto):** Foi apurado nas Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido, uma redução de R\$ 464.878 em 31/12/2020 para R\$ 420.943 em 31/12/2021.

**15- NECESSIDADE DE GERAÇÃO DE CAIXA:** Analisando as Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL) emitido pela contabilidade do Clube, é de 421 milhões de reais para quitar todas e quaisquer dívidas o clube.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

16- PARTE RELACIONADA: Com o presidente Andres Rueda Garcia, feito empréstimo em 2020, para a quitação de processo FIFA, movido pelo Hamburgo (referente ao atleta Cleber Reis), aprovado pelo Conselho e previamente aprovado pelo Conselho Fiscal em 2020. Era de R\$ 16.544 e passou a ser R\$ 17.648 em 31/12/2021.

17- FUNDING: Este Conselho Fiscal entende que este empréstimo foi necessário, bem utilizado, porém deve ser pago e montado um plano de pagamento.

18- MARKETING E LICENCIAMENTOS: Apesar do aumento das receitas de patrocínios, entendemos que não foi o suficiente. Fizemos um comparativo com outros 10 clubes, não levando em consideração a comparação com os top 4 do futebol brasileiro. Ficaríamos na 4ª colocação em ganho com patrocínios e na 5ª colocação em ganho com licenciamentos.

19- TOKENIZAÇÃO DO MECANISMO DE SOLIDARIEDADE: Por entendimento dos membros deste Conselho Fiscal, embasados no Artigo 73, Competência do Conselho Fiscal, em seu item “f”, apresentamos esta ressalva a este ato de gestão, feito pelo Conselho Gestor, e o procedimento adotado pela mesa do Conselho Deliberativo, conforme exposto no anexo.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

20- RESUMO DO ANO 2021: O novo Conselho Gestor demonstrou transparência durante o exercício com a publicação de atas, das votações e decisões colegiadas, participação de inúmeras reuniões do Conselho Deliberativo, nunca se furtando de responder aos nobres conselheiros.

Quanto ao envio de documentações e esclarecimentos prestados a esse Conselho Fiscal, foi muito mais proativo que na gestão anterior.

Na área de interação e cruzamento de informações percebemos uma significativa melhora no uso e aplicação do sistema administrativo TOTVS. No BEATSCODE, que é a plataforma para a gestão do futebol, aparentemente está em uso. Este Conselho Fiscal solicitou seu uso para poder cruzar informações, porém ocorreram algumas dificuldades de nos proverem acesso a plataforma e deixamos por hora. Percebemos que estas informações encontram a disposição de muitos e faremos uma melhor análise no decorrer deste ano.

Na área de Recursos Humanos sentimos que se iniciou a implementação de processos mais rigorosos, incluindo contratações e demissões, treinamentos e planos de cargos e salários. Notamos que ainda temos que melhorar junto com a efetiva implantação do organograma.

Diferente das últimas administrações o Conselho Gestor conseguiu implantar um fluxo de caixa real de curto, médio e longo prazo que é acompanhado diariamente pelo presidente.



MUNDIAL  
DE CLUBES

1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA

1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA  
SULAMERICANA

1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL

2010

O Conselho Gestor procurou respeitar a capacidade do fluxo de caixa, neste exercício conseguimos pagar compromissos previstos com fornecedores, renegociações justas de contratos de credores antigos e firmamos acordo com fisco nacional possibilitando termos novamente a certidão de tributos. Cabe salientar que novamente recorremos as antecipações de TV em conformidade a Lei 13.155/2015, sem contar com o empréstimo do Funding, da receita da Tokenização (receita diferida) e o não pagamento de nenhum valor do empréstimo com à parte relacionada.

Sugerimos a contratação de uma consultoria financeira de grande porte e que tenha uma importância significativa nas renegociações com credores para alongamento da dívida e alívio da pressão de curto prazo do fluxo de caixa. Além de suporte essencial na busca incessante de ações de redução de gastos e aumento de receitas, que sejam definidos processos e criação de área especial de gestão de passivos para renegociação com credores sob condições mais favoráveis.

Na área jurídica deveríamos contratar um grande escritório jurídico e formar um conselho consultivo de grandes juristas que torcem para nossa agremiação, a fim de nos auxiliarem de forma voluntária.

No marketing, como exposto no item 18, temos de nos reinventar nesta área, estamos muito aquém de onde podemos chegar.

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | [santosfc.com.br](http://santosfc.com.br) | /santosfc





MUNDIAL  
DE CLUBES  
1962  
1963



COPA  
LIBERTADORES  
DA AMÉRICA  
1962  
1963  
2011



RECOPA MUNDIAL  
1969



RECOPA  
SULAMERICANA  
1968  
2012



CAMPEONATO  
BRASILEIRO  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1968  
2002  
2004



COPA DO BRASIL  
2010

No futebol, nossa atividade fim, arrecadamos no ano R\$ 107.129.270 em vendas de direitos federativos em contrapartida compramos/adquirimos R\$ 34.775.925. As aquisições de muitas apostas que não conseguiram os resultados almejados, pelo contrário, vimos de perto o risco de rebaixamento no campeonato paulista e no brasileiro, troca de técnicos e executivos de futebol, demonstrando falta de planejamento e controle do nosso modelo de futebol, salvo melhor juízo de nossa parte.

Foi nítido o empenho em se reduzir gastos, em prover controle, de se fiscalizar diversos departamentos do clube, mas conforme exposto no anexo, ainda não foi o suficiente e o esperado por este Conselho Fiscal, **apesar do superávit contábil de R\$ 43.935.140.**

***Concluindo, concordamos em exarar nosso Parecer da forma abaixo:***

*Diante do exposto, embasados pelos números apresentados no Parecer Final da auditoria independente Macso Legate Auditores Independentes e pelos Demonstrativos Contábeis e Financeiros, por nós analisados, com base no Estatuto Social, artigo 73 e artigo 93, parágrafo 6º, letra (c), de forma **UNANIME** de seus membros ativos, conforme o artigo 74 de nosso Estatuto Social e o artigo 9, parágrafo único do Regimento Interno do Conselho Fiscal, este Conselho Fiscal entende que o relatado nos itens acima e anexos, ao nosso ver, **NÃO IMPEDEM** a*



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2021/2023  
PARECER EXERCÍCIO 2021



aprovação das contas que compõe o Balanço Patrimonial, encerrado em 31 de dezembro de 2021, e **RECOMENDA** voto pela **APROVAÇÃO CONTÁBIL**, com uma ressalva a ato de gestão no que se refere ao **item 19 exposto em nosso anexo pelos ilustres membros do Egrégio Conselho Deliberativo do “SANTOS FUTEBOL CLUBE”**.



Santos, 14 de abril de 2022

**JOSÉ EDUARDO DE ABREU LOPES**  
Presidente

**BRUNO PERES LOPES**  
Relator

**CARLOS HENRIQUE DA FONSECA**  
Membro

**FERNANDO JOSÉ LIMA DE MORAES**  
Membro

**SANTOS FC**

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil  
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

**SANTOS BUSINESS CENTER**

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil  
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc